

# la lettre

L'INFO ÉCO BRETAGNE PAYS DE LA LOIRE

N° 1197 - Hebdo - 19/07/18

api

atlantique presse information

## Confluent dans le Monopoly

Le projet de vente de Confluent résonne au-delà de l'Ouest : l'hôpital privé nantais est le plus important établissement indépendant français. Engager sa cession constitue un symbole fort du mouvement de concentration XXL à l'œuvre depuis une dizaine d'années au détriment de l'actionnariat de médecins. Chez Confluent, la décision incombe d'abord aux plus âgés, certains déjà retraités, majoritaires en droits de vote. Mais la question de son isolement ne date pas d'aujourd'hui. Malgré un marché très réglementé où l'essentiel du chiffre d'affaires dépend de l'Assurance-maladie et de sa grille tarifaire, plusieurs facteurs favorisent la transformation du paysage : des économies d'échelle via des achats mutualisés, des technologies toujours plus coûteuses, une concurrence pour attirer

### Course aux enchères sous contrainte économique

les meilleurs praticiens, un pouvoir de négociation accru auprès des autorités de tutelle. De quoi favoriser une course aux enchères. Résultat : les cinq

premiers acteurs privés se trouvent entre les mains de fonds d'investissement.

Parmi ceux-ci, Vivalto. Présenté comme le probable futur propriétaire de Confluent, le groupe rennais fondé par Daniel Caille s'appuie depuis 2015 sur un tour de table contrôlé par un consortium comprenant la Caisse des dépôts, l'assureur MACSF, BNP développement, Arkéa capital partenaire, Crédit agricole et Mubadala, fonds dépendant du Gouvernement d'Abu Dhabi. Vivalto présente néanmoins la particularité d'associer 360 médecins (33 %) qui disposent au conseil d'administration d'un droit de veto sur la stratégie. Difficile néanmoins d'imaginer Elsan ne pas regarder le dossier : le deuxième opérateur privé, derrière le leader RGDS, construit à Nantes où il possède cinq établissements, l'un de ses principaux pôles hexagonaux. Face à ces mastodontes et au secteur public, notamment les ambitieux projets des CHU de Nantes et Rennes, Hospi grand Ouest réfléchit du coup à élargir son terrain de jeu, pour l'heure limité à la Bretagne et aux Pays de la Loire. Le mutualiste devrait demain s'ouvrir à des territoires voisins en passant des alliances avec des groupes du même pedigree. L'enjeu est de taille. En 2016, les dépenses de santé pesaient 20 milliards d'euros en Bretagne et Pays de la Loire, soit 10 % du PIB cumulé des deux régions. Sur ce total, les hôpitaux et autres cliniques représentent près de 8 milliards.

JACQUES LE BRIGAND

Confluent : 1 200 salariés, 250 médecins, 250 000 patients annuels.



### Agenda API

L'outil indispensable pour promouvoir vos événements professionnels

Inscrivez vos événements & Recevez le fil agenda hebdo

gratuitement sur [www.agence-api.fr](http://www.agence-api.fr)

Contact : T. 02 72 64 04 84



L'Info éco pour se développer

### Index

Abalone	6
Airbus	9
Aladom	9
Angers	2
Aplix	11
Armor	12
Avenir méca	9
Bardon	3
BCF Life Science	12
Beneteau	9
Betterfly tourism	7
Carene	2
Cayambe	3
Celencia	6
CHU d'Angers	7
Cloître	8
Cogelec	12
Elivia	4
Engie	2
Eolane	12
Her-Bak médias	8
Horama	6
îlot Beaumont	2
Itancia	3
Kolectou	4
Lactalis	4
Loom	8
Marine Harvest	11
Mobility Tech Green	7
Polaris	2
PSA, Paprec et Nicoll	3
RegionsJob	10
Safar	11
Selva	8
Sens collectif	6
TGO	11
Up To Youth	7
Viviers du Diben	4

la lettre **api**  
suspend sa parution  
durant la trêve estivale  
et vous donne  
rendez-vous le jeudi  
23 août pour la reprise.

[www.agence-api.fr](http://www.agence-api.fr)